

МЕХАНИЗМЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ НА ТЕРРИТОРИИ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ

© 2026 А. А. Карлина¹, А. А. Мартынюк²¹ Самарский университет государственного управления
«Международный институт рынка», г. Самара, Россия² ООО «Логистик-Центр», г. Самара, Россия

Статья посвящена проблеме недостаточности в деятельности государственных органов механизмов регулирования и поддержки на территории региона логистических процессов. В результате увеличиваются риски асинхронизации логистических процессов и стратегии регионального развития. В статье анализируются существующие в Самарской области механизмы государственной и муниципальной поддержки логистических процессов, выявлены препятствия для повышения сопряженности логистических процессов со стратегией регионального развития, предложены пути совершенствования системы государственного регионального управления логистическими процессами. Обозначенная проблема на эмпирическом материале Самарской области, но в то же время и результаты исследования могут быть масштабированы в целом в региональных исследованиях в пространстве всей Российской Федерации в качестве материала для анализа управленческих практик.

Ключевые слова: органы государственного управления, механизмы государственной поддержки, логистические процессы, стратегия территориального развития.

Логистические процессы и предпринимательство в сфере логистики в настоящее время являются одним из драйверов экономики региона как на уровне внутренних регионарных экономических процессов, так и в сфере межрегиональных и международных связей. В то же время отрасль нуждается в существенной государственной поддержке, направленной на повышение ее устойчивости и конкурентоспособности. По данным Росстата, логистическая отрасль демонстрирует меньшую динамику развития на фоне общих тенденций развития национальной экономики Российской Федерации. По итогам 2024 года логистическая отрасль продемонстрировала рост 1,8%, что на 1,4% меньше, чем в предыдущем году [3]. По мнению экспертов, это связано с сокращением внешнеторгового оборота в условиях санкционной политики. Современная система государственной поддержки логистической отрасли на уровне Российской Федерации включает комплекс налоговых механизмов, льготного кредитования, субсидирования инвестиционных проектов. В то же время следует отметить, что весь этот комплекс мер

направлен на поддержку отрасли, но мало сочетается с интересами стратегического развития региона.

В большей степени исследователи погружены в проблематику развития транспортного каркаса региона как элемента отраслевого развития [9]. Вопросы развития транспортной инфраструктуры региона исследованы в работах Р. Р. Сафиуллина и Л. А. Симоновой [7], А. О. Слесарчука [8]. Общие вопросы сопряжения развития отраслей промышленности и региональной стратегии освещены в работах В. С. Буслаевой, И. С. Галочкиной [2], И. С. Бессонова [1]. Механизмы государственного регулирования логистических процессов как инструмента управления стратегическим развитием территории является относительно малоизученной проблемой, поэтому рассмотрение действующих в Самарской области мер государственной и муниципальной поддержки логистических процессов в контексте реализации региональной стратегии является актуальной темой для изучения.

Государственная поддержка логистических процессов и деятельности логистиче-

ских центров в Самарской области реализуется преимущественно в рамках общей инвестиционной политики, которая осуществляется как на региональном [4], так и на муниципальном уровнях. Основные на-

правления и формы государственной поддержки инвестиционной деятельности, реализуемые Правительством Самарской области, показаны на рисунке 1.



Рисунок 1 – Основные направления и формы государственной поддержки инвестиционной деятельности, реализуемые Правительством Самарской области

В Самарской области принята и реализуется региональная Государственная программа [5], основной целью которой является формирование условий повышения конкурентоспособности территории региона для внешних и внутренних инвестиций. Наиболее актуальными механизмами как прямой, так и косвенной поддержки инвесторов в рамках данной программы являются:

- формирование базы инвестиционных площадок;
- заключение инвестиционных меморандумов;
- оказание содействия в предоставлении земельных участков в аренду без проведения торгов;
- субсидии на обеспечение необходимой инженерной инфраструктурой земельных участков резидентов промышленных парков.

Необходимо акцентировать внимание и на существующих для инвесторов налоговых льготах. К ним относятся следующие.

1. Пониженная ставка налога на прибыль, которая идет в региональный бюджет до 13,5%. Указанная ставка работает исключительно для инвесторов, готовых вложить в проект более 100 млн рублей при создании нового объекта. Для организаций, осуществляющих свою деятельность на территории Самарской области, указанная льгота предоставляется для инвестиционных проектов стоимостью от 100 до 500 млн рублей на срок 4 года, от 500 млн рублей и выше – на срок 5 лет.

2. Для организаций, соответствующих условиям, указанным в предыдущем пункте, предусмотрено освобождение от уплаты налога на имущество организаций.

В рамках финансовой и гарантийной поддержки инвесторов в Самарской области функционируют:

- Гарантийный фонд поддержки предпринимательства Самарской области, который осуществляет свою деятельность для организации инфраструктуры поддержки предпринимательства Самарской области;

- Фонд развития промышленности, который обеспечивает финансовую поддержку проектов, предполагающих производство инновационной и высокотехнологичной продукции, а также продукции, производимой в рамках программы импортозамещения; средства фонда идут также на поддержку лизинга, что особенно актуально для логистических компаний; фонд предоставляет льготное финансирование целевых кредитов сроком до 10 лет при ставке 1–5% годовых и в объеме от 5 млн до 10 млрд на строительство промышленных объектов, в том числе предприятий в сфере логистики.

Для логистических компаний имеет значение использование земельных участков, которые находятся в распоряжении муниципалитетов. Получение в пользование или собственность территорий сопряжено с существенными административными и организационными издержками. В связи с этим особое место среди механизмов поддержки инвесторов занимают все формы имущественной поддержки компаний, в частности, предоставление имущества в аренду на льготных условиях. Например, в Самарской области реализуется механизм передачи земельных участков компаниям без торгов при соблюдении следующих условий:

- инвестиционный проект включен в государственную программу и предполагает софинансирование за счет средств федерального и (или) областного бюджета;

- инвестиционный проект соответствует Стратегии социально-экономического развития Самарской области и включен в Перечень стратегических инвестиционных проектов [6];

- в отношении данного инвестиционного проекта между инвестором и Правительством Самарской области заключен инвестиционный меморандум.

Указанные условия предоставления имущественной поддержки предполагают в свою очередь реализацию особых проце-

дур. В частности, для заключения инвестиционного меморандума необходимо, чтобы стоимость инвестиционного проекта составляла 300 млн. рублей и более. Включение проекта в перечень стратегических требует соответствия результатов реализации проекта целям и задачам, также направления стратегического развития региона, в том числе решению проблем социально-экономического характера, в частности обеспечения транспортной доступности отдельных территорий. Соответственно проекты, направленные на реализацию стратегии имеют преимущественное значение для поддержки со стороны государств, как финансовой, так и имущественной.

Для реализации инвестиционных проектов в сфере промышленности формой государственной поддержки стимулирования инвестиционной активности предпринимателей является заключение специального инвестиционного контракта (СПИК). СПИК заключается между инвестором и государством по результатам конкурсных процедур для проектов объемом инвестиций свыше 50 млрд. рублей и на период не более 20 лет. Инвесторы, с которым заключен соответствующий контракт получают различные меры поддержки в рамках 50% стоимость инвестиционного проекта.

Помимо механизмов поддержки инвестиционных проектов для повышения оптимальности и эффективности логистических процессов имеет значения проводимая Правительством Самарской области стратегия развития транспортной и дорожной инфраструктуры. Инновационным механизмом развития транспортной инфраструктуры являются проекты частно-государственного партнерства (сведения о реализованных проектах содержатся в таблице 1).

Таблица 1 – Перечень проектов частно-государственного партнерства Самарской области в сфере транспортной инфраструктуры

Наименование проекта	Срок соглашения	Срок создания / реконструкции	Сроки эксплуатации	Объем инвестиций, млн руб.	Мощность проекта
1. Концессионное соглашение от 16.10.2019 о создании (строительстве) и эксплуатации автомобильной дороги «Строительство обхода г. Тольятти с мостовым переходом через р. Волгу в составе международного транспортного маршрута «Европа – Западный Китай»	20 лет	2019–2024 гг.	15 лет	140 351,67	Автомобильная дорога общей протяженностью 99,314 км, в т.ч. мостовой переход через р. Волгу – 3,75 км
2. Концессионное соглашение от 01.10.2019 о создании (строительстве) и эксплуатации инфраструктуры железнодорожного транспорта для обеспечения деятельности особой экономической зоны промышленно-производственного типа «Тольятти»	15 лет	60 мес.	дата начала эксплуатации – 18.04.2022 г.	1 666,92	Общая протяженность – 16,7 км, грузооборот – 1,4 млн тонн в год

Существенное значение для развития логистических процессов на территории Самарской области имеют мероприятия, проводимые правительством региона в области поддержки международных связей. В качестве примера можно привести участие генерального директора Корпорации развития Самарской области Ивана Минаева в Российско-китайском логистическом бизнес-форуме, который состоялся в Москве в 2026 году. В рамках форума с китайскими партнерами были обсуждены перспективы создания в регионе крупного транспортно-логистического узла на условиях совместного финансирования.

Управление логистическими процессами в разных своих аспектах является предметом деятельности следующих министерств Правительства Самарской области:

- Министерство социально-экономического развития и инвестиций Самарской области;
- Министерство транспорта и автомобильных дорог Самарской области.

Анализ функций министерств Правительства Самарской области показал, что

функции по управлению логистическими процессами не определены как отдельное направление управленческой деятельности в сфере территориального развития.

В целом в системе управления недостаточно следующих управленческих механизмов:

- логистическое направление деятельности не выделено в отдельное направление социально-экономической политики;
- отсутствует система постоянного регулярного мониторинга оценки уровня развития логистических процессов;
- отсутствует специализированный институт развития в сфере управления логистическими процессами.

Для совершенствования механизмов государственной поддержки логистических процессов в регионе можно предложить следующие решения.

1. Внедрение в качестве отдельной функции органов государственной власти мониторинга и оценки развития логистических процессов. Цель данного мониторинга заключается в анализе текущего состояния логистики в Самарской области, выявлении

ключевых проблем и предложении путей их решения. В ходе предлагаемого мониторинга будут рассмотрены как положительные аспекты, так и недостатки существующей системы поддержки логистических процессов, а также выявлены перспективы для ее развития.

Мониторинг логистических процессов предполагается проводить по следующим направлениям:

- регулярный анализ логистических процессов, который позволит выявить как сильные стороны, так и слабые места в системе;
- оценка влияния государственной политики на развитие логистической инфраструктуры;
- анализ взаимодействия между различными участниками логистической цепи;
- анализ воздействия внешних факторов, таких как глобальные экономические тенденции, изменения в законодательстве и международные отношения;
- оценка роли информационных технологий в логистике;
- исследование влияния логистических кластеров на развитие региона;
- оценка экологической устойчивости логистических процессов;
- оценка уровня квалификации сотрудников и подготовки кадров в области логистики;
- исследование транспортной инфраструктуры, а именно доступность и качество транспортных путей, наличие современных терминалов и складских комплексов, которые играют ключевую роль в форми-

ровании логистической привлекательности региона;

- анализ социальных аспектов логистики, влияющих на условия жизни местного населения и создание новых рабочих мест.

2. Создание Межведомственного координационного совета при Правительстве Самарской области, призванного обеспечить эффективное межведомственное взаимодействие и координацию усилий по системному развитию логистической инфраструктуры региона.

Основными направлениями деятельности Совета могут быть:

- согласование интересов всех стейкхолдеров, что является ключевым этапом в развитии логистической инфраструктуры и предполагает комплексную работу по учету потребностей и пожеланий всех заинтересованных сторон;
- синхронизация действий между министерствами;
- участие в принятии решений о выборе оптимальных мест для строительства и функционирования логистических центров (распределительных центров, терминалов, складов и т.д.);
- мониторинг реализации решений о размещении логистических центров и инфраструктуры с точки зрения влияния на территориальное развитие и реализации региональной стратегии.

В итоге предлагаемый комплекс мер будет способствовать оптимизации процессов принятия управленческих решений, направленных на разработку механизмов поддержки логистических процессов с учетом целей и задач стратегии регионального территориального развития.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Бессонов И. С. Интеграция малых предприятий в процесс диверсификации экономики моногорода: новые приоритеты пространственного развития (на примере г.о. Тольятти) // Вестник Международного института рынка. 2025. № 2. С.6–11.
2. Буслаева В. С., Галочкина И. С. Территориальное планирование: актив нооэкономики // Вестник Международного института рынка. 2024. № 2. С. 14–19.
3. Федеральная служба государственной статистики Российской Федерации // Официальный сайт. URL: <https://rosstat.gov.ru/>.
4. Закон Самарской области от 16.03.2006 № 19-ГД «Об инвестициях и государственной поддержке инвестиционной деятельности в Самарской области» // Официальный сайт Пра-

- вительства Самарской области. URL: <https://www.samregion.ru/documents/laws/19-gd-ot-16-03-2006/?ysclid=mmje3l2tie715249227>.
5. Постановление Правительства Самарской области от 14 ноября 2013 г. № 622 «Об утверждении Государственной программы «Создание благоприятных условий для инвестиционной и инновационной деятельности в Самарской области» на 2014–2030 годы» // Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов. URL: <https://docs.cntd.ru/document/464008199?ysclid=mmje7tqdx82508797>.
6. Распоряжение Правительства Самарской области от 9 апреля 2014 г. № 221-р «Об утверждении Перечня стратегических инвестиционных проектов Самарской области» (с изм. на 11.12.2025) // Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов. URL: <https://docs.cntd.ru/document/434601780>.
7. Сафиуллин Р. Р. Комплексные подходы внедрения интегрированных интеллектуальных технологий в транспортные системы / Р. Р. Сафиуллин, Л. А. Симонова. М.: «Директ-Медиа», 2024. 500 с.
8. Слесарчук А. О. Перспективы развития автономного грузового транспорта до 2030 года / // Прогрессивная экономика. 2025. № 8. С. 248–261.
9. Тренды экономического развития транспортного комплекса России: форсайт, прогнозы и стратегии: труды национальной научно-практической конференции (г. Москва, 22 марта 2018 г.). М.: МИИТ, 2018. 335 с.

MECHANISMS OF STATE SUPPORT FOR LOGISTICAL PROCESSES IN THE SAMARA REGION

© 2026 Anna A. Karlina¹, Anastasia A. Martynyuk²

¹Samara University of Public Administration
“International Market Institute”, Samara, Russia
²LLC “Logistics Center”, Samara, Russia

The article is devoted to the problem of insufficient regulation and support mechanisms for logistics processes in the region. As a result, the risks of asynchronous logistics processes and regional development strategies increase. The article analyzes the existing mechanisms of state and municipal support for logistics processes in the Samara Region, identifies obstacles to improving the alignment of logistics processes with the regional development strategy, and proposes ways to improve the system of state regional management of logistics processes. The identified problem is based on empirical data from the Samara Region, but at the same time, the results of the study can be scaled up in general in regional studies throughout the Russian Federation as a material for analyzing management practices.

Keywords: public administration bodies, mechanisms of state support, logistics processes, territorial development strategy.