

АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
САМАРСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ
«МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИНСТИТУТ РЫНКА»

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе и
качеству образования

_____ И. А. Долгова

16 апреля 2025 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДИСЦИПЛИНЫ
УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ

Направление подготовки:	38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Профиль подготовки:	Проектный менеджмент в государственном и муниципальном управлении
Квалификация:	бакалавр
Форма обучения:	очная, очно-заочная
Год начала подготовки:	2025

Самара
2025

**1. Оценочные средства, соотнесённые с планируемыми результатами обучения
по дисциплине**

Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции	Результаты обучения по дисциплинам (модулям) и практикам	Вид аттестации и оценочных средств
УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10. И-1. Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике	УК-10. И-1. 3-2. Знает факторы технического и технологического прогресса и повышения производительности, показатели социально-экономического развития и роста, ресурсные и экологические ограничения развития, понимает необходимость долгосрочного устойчивого развития	Текущий контроль: устный опрос, тест. Промежуточная аттестация: контрольное задание.
ПК- 3. Способен разрабатывать механизмы и инструменты государственного регулирования экономики, социальной сферы, регионального развития, деятельности хозяйствующих субъектов и предпринимательства и проводить оценку регулирующего воздействия	ПК- 3. И-2. Разрабатывает механизмы проектирования и реализации стратегии социально – экономического развития территории	ПК- 3. И-2. 3-1. Знает основные принципы и механизмы управления региональными процессами	Текущий контроль: устный опрос, тест. Промежуточная аттестация: контрольное задание.
		ПК- 3. И-2. У-1. Умеет разрабатывать инструменты и механизмы управления социально – экономическими региональными процессами	Текущий контроль: устный опрос, тест. Промежуточная аттестация: контрольное задание. Курсовая работа.
ПК-5. Способен применять инструменты и методы управления проектами при разработке и реализации государственных и муниципальных	ПК-5. И-1. Разрабатывает проекты в системе публичного управления	ПК-5. И-1. 3-1. Знает систему разработки и реализации проектов в рамках государственных и муниципальных стратегических документов	Текущий контроль: устный опрос, тест. Промежуточная аттестация: контрольное задание.

программ в области социально – экономического развития			
--	--	--	--

2. Оценочные средства для текущего контроля

2.1. Вопросы для подготовки к семинарским/практическим занятиям.

Тема 1. УК-10. И-1. 3-2. Введение в дисциплину. Предмет и объект курса «управление муниципальным развитием»	<ul style="list-style-type: none"> 1. Основные тенденции и особенности развития муниципальной экономики. 2. Актуальность управления развитием муниципального образования. 3. Основные проблемы управления развитием муниципальных образований. 4. Понятие «конкурентоспособность» муниципального образования.
Тема 2. УК-10. И-1. 3-2. Теоретико-методологические основы управления развитием муниципального образования	<ul style="list-style-type: none"> 1. Развитие методологии управления развитием муниципального образования. 2. Региональная политика экономического и социального развития и оценка потенциала развития муниципального образования. 3. Стратегические проекты и программы как инструмент управления развитием муниципального образования. 4. Регулирование и стратегическое планирование социально-экономических процессов на муниципальном уровне.
Тема 3. УК-10. И-1. 3-2. Анализ внутренних закономерностей и внешних факторов, определяющих развитие муниципального образования	<ul style="list-style-type: none"> 1. Понятие и виды стратегического планирования в муниципальном образовании. 2. Субъекты и объекты управления развитием. 3. Структура и содержание основных документов управления развитием. 4. Разработка механизма реализации концепции социально-экономического развития муниципального образования: сущность и основные элементы механизма. 5. Совершенствование информационного обеспечения и применения современных информационных технологий в разработке стратегических планов развития муниципальных образований.
Тема 4. ПК- 3. И-2. 3-1. Определение целей социально-экономического развития муниципального образования	<ul style="list-style-type: none"> 1. Анализ устойчивости взаимодействия муниципального образования с элементами внешней и внутренней среды. 2. SWOT-анализ. 3. Анализ стартовых условий социально-экономического развития муниципального образования. 4. Потенциал развития муниципального образования. Понятие. 5. Методика оценки потенциала развития муниципального образования.

Тема 5. ПК-5. И-1. 3-1. Ресурсное обеспечение реализации программ и проектов развития муниципальных образований.	1. Формирование стратегического выбора муниципального образования. 2. Риски, связанные с выбором направлений развития муниципального образования. 3. Опыт российских городов в формировании стратегического выбора развития муниципального образования.
Тема 6. ПК-5. И-1. 3-1. Оценка эффективности реализации программ и проектов развития муниципальных образований	1. Роль бюджетных отношений в обеспечении развития территории. 2. Зарубежные модели финансирования программ и проектов, реализующих стратегию городского развития. 3. Формирование и исполнение местных бюджетов как фактор организационного проектирования управления социальными и экономическими процессами в муниципальном образовании
Тема 7. ПК- 3. И-2. 3-1. Методологические основы построения организационных структур управления социально-экономическим развитием муниципального образования.	1. Методологические подходы к оценке эффективности управления развитием муниципального управления. 2. Методика комплексной оценки социально- экономического развития муниципальных образований. 3. Методология управления по результатам. 4. Ресурсно-потенциальный подход к оценке эффективности и стратегической направленности муниципального образования. 5. Сбалансированная система показателей для управления программами и проектами развития муниципальных образований. 6. Основные понятия системы сбалансированных показателей. 7. Методика составления карт сбалансированной системы показателей. 8. Применение методики портфельного анализа для обоснования целей программ и проектов развития муниципальных образований.
Тема 8. ПК- 3. И-2. 3-1. Организация управления социально-экономическим развитием в системе исполнительных органов местного самоуправления	1. Проблемы децентрализации в структуре управления программами и проектами социально-экономическим развитием муниципальных образований. 2. Функций управления социально-экономическим развитием в структурных подразделениях Администрации г. о. Самара. 3. Формирование и совершенствование организационных структур управления социально-экономическим развитием. 4. Структура, функции и полномочия Координационных Советов в стратегическом планировании и социально-экономического развития местного сообщества. 5. Организация контроля достижения стратегических целей.

Критерии оценки работы на практическом занятии

Критерии	Максимальное количество баллов за задание
Устный опрос, коллоквиум	
Основные теоретические положения по вопросу раскрыты. Имеются элементы обоснования выводов. Имеются элементы систематизации информации,	5 баллов

факты применения профессиональной терминологии. Очевидно использование источников рекомендованной литературы. Продемонстрирована культура речи.	
---	--

2.2. Темы докладов и рефератов

1. ПК-5. И-1. 3-1. Понятие стратегического планирования. Цель, задачи и актуальные проблемы стратегического планирования в муниципальных образованиях.
2. ПК-5. И-1. 3-1. Принципы стратегического планирования.
3. ПК-5. И-1. 3-1. Роль стратегии в повышении конкурентоспособности муниципальных образований.
4. ПК-5. И-1. 3-1. Развитие методологии стратегического управления муниципальным образованием.
5. Субъекты и объекты стратегического планирования в муниципальном образовании.
и содержание основных стратегических документов.
7. ПК-5. И-1. 3-1. Стратегия муниципального образования: сущность и основные элементы.
8. ПК-5. И-1. 3-1. Совершенствование информационного обеспечения и применения современных информационных технологий в разработке стратегических планов развития муниципальных образований.
9. УК-10. И-1. 3-2. Анализ внутренних закономерностей и внешних факторов, определяющих развитие муниципального образования.
10. ПК-5. И-1. 3-1. Формирование стратегического выбора муниципального образования. Риски, связанные с выбором стратегии.
11. УК-10. И-1. 3-2. Роль бюджетных отношений в обеспечении стратегического развития территории.
12. ПК- 3. И-2. 3-1. Зарубежные модели финансирования программ и проектов, реализующих стратегию городского развития.
13. УК-10. И-1. 3-2. Формирование и исполнение местных бюджетов как фактор управления стратегическим развитием в муниципальном образовании
14. ПК-5. И-1. 3-1. Методологические подходы к оценке эффективности стратегического управления муниципальным управлением.
15. УК-10. И-1. 3-2. Методика комплексной оценки социально – экономического развития муниципальных образований.
16. ПК- 3. И-2. 3-1. Методология управления по результатам в управлении социально-экономическими процессами.
17. ПК- 3. И-2. 3-1. Ресурсно-потенциальный подход к оценке эффективности и стратегической направленности муниципального образования.
18. ПК-5. И-1. 3-1. Сбалансированная система показателей для управления стратегией развития муниципальных образований.
19. ПК- 3. И-2. 3-1. Основные понятия системы сбалансированных показателей.
20. ПК- 3. И-2. 3-1. Методика составления карт сбалансировано системы показателей. Методика составления стратегических карт.

21. ПК-5. И-1. 3-1. Применение методики портфельного анализа для обоснования стратегического выбора.
22. ПК-5. И-1. 3-1. Организация разработки стратегии развития муниципального образования: эволюция подходов и моделей.
23. ПК-5. И-1. 3-1. Органы стратегического планирования. Общественно-муниципальная структура управления реализацией стратегией.
24. ПК- 3. И-2. 3-1. Инновационная модель проектирования организационных структур Администрации муниципального образования с использованием процессного подхода.
25. ПК-5. И-1. 3-1. Проблемы децентрализации в структуре управления социально-экономическим развитием.
26. ПК-5. И-1. 3-1. Функций управления стратегией в структурных подразделениях Администрации г. о. Самара.
27. ПК- 3. И-2. 3-1. Формирование и совершенствование организационных структур управления стратегией.
28. ПК-5. И-1. 3-1. Структура, функции и полномочия Координационных Советов в стратегическом планировании и социально-экономического развития местного сообщества.
29. ПК-5. И-1. 3-1. Организация контроля достижения стратегических целей.
30. ПК- 3. И-2. 3-1. Вертикально и горизонтально интегрированные структуры управления социальными и экономическими процессами.
31. ПК-5. И-1. 3-1. Основы организации взаимодействия органов муниципального управления и хозяйствующих субъектов в процессе стратегического управления.
32. ПК- 3. И-2. 3-1. Реализация планов социально-экономического развития МО в деятельности муниципальных предприятий и учреждений.
33. ПК-5. И-1. 3-1. Виды информационных каналов в стратегическом управлении. Вертикальные и горизонтальные коммуникации. Каналы прямой и обратной связи. Роль откликов.
34. ПК- 3. И-2. 3-1. Субъекты коммуникаций, содержание информационных каналов.
35. ПК- 3. И-2. 3-1. Планирование действий по организации управленческой коммуникации и решению проблем взаимодействия МКС с заинтересованными сторонами.

Шкала и критерии оценки реферата (эссе, доклада)

Критерии	Показатели	Баллы
1. Новизна реферированного текста	-актуальность проблемы и темы; - новизна и самостоятельность в постановке проблемы, в формулировании нового аспекта выбранной для анализа проблемы; - наличие авторской позиции, самостоятельность суждений.	Макс. – 20 баллов

Критерии	Показатели	Баллы
2. Степень раскрытия сущности проблемы	<ul style="list-style-type: none"> - соответствие плана теме реферата (доклада); - соответствие содержания теме и плану; - полнота и глубина раскрытия основных понятий; - обоснованность способов и методов работы с материалом; - умение работать с литературой, систематизировать и структурировать материал; - умение обобщать, сопоставлять различные точки зрения по рассматриваемому вопросу, аргументировать основные положения и выводы. 	Макс. – 30 баллов
3. Обоснованность выбора источников	<ul style="list-style-type: none"> - круг, полнота использования литературных источников по теме; - привлечение новейших работ (журнальные публикации, материалы сборников научных трудов и т.д.). 	Макс. – 20 баллов
4. Соблюдение требований к оформлению	<ul style="list-style-type: none"> - правильное оформление ссылок на используемую литературу; - грамотность и культура изложения; - владение терминологией и понятийным аппаратом; - соблюдение требований к объему работы; - культура оформления: выделение абзацев; - использование информационных технологий. 	Макс. – 15 баллов
5. Изложение	<ul style="list-style-type: none"> - отсутствие орфографических и синтаксических ошибок, стилистических погрешностей; - отсутствие опечаток, сокращений слов, кроме общепринятых; - литературный стиль. 	Макс. – 15 баллов

Реферат оценивается по 100 балльной шкале, баллы переводятся в оценки успеваемости следующим образом:

- 86 – 100 баллов – «отлично»;
- 71 – 85 баллов – «хорошо»;
- 51 – 70 баллов – «удовлетворительно»;
- менее 50 баллов – «неудовлетворительно».

2.3. Темы курсовых работ для студентов

1. Формы муниципального управления
2. Формы территориального планирования
3. Институциональные основы муниципальной политики
 1. Муниципальная политика и политика развития региона
 2. Структура муниципального управления: институциональный, функциональный и организационный анализ
 3. Муниципальное образование как социально-экономическая система

4. Основные категории муниципальных образований. Город как муниципальное образование
5. Взаимоотношения государственной и муниципальной власти: разграничение полномочий
6. Природные, исторические, национальные, социально-демографические, экономические особенности муниципальных образований
7. Организационно-правовые основы территориального планирования
8. Порядок разработки документов территориального планирования
9. Территориальное планирование с учетом преобладающих видов экономической деятельности и рекреационных зон
10. Планирование развития систем коммунальной инфраструктуры
11. Экологические факторы и их учет в процессе территориального планирования
12. Роль стратегического планирования в системе регионального управления
13. Принципы стратегического планирования в системе управления региональным развитием.
14. Государственное и муниципальное программирование как инструмент современного регионального управления
15. Система прогнозов социально-экономического развития территорий
16. Задачи государственного регулирования социально-экономического развития регионов
17. Объекты, методы и инструменты государственного регулирования развития экономики региона
18. Оценка социально-экономического развития региона
19. Институциональные основы реализации контроля в сфере регионального управления и территориального планирования
20. Аудит в рамках формирования Стратегии социально-экономического развития региона и реализации региональных программ
21. Понятие, цели и формы межмуниципального сотрудничества
22. Особые экономические зоны: сущность, классификация
23. Механизм создания и функционирования особых экономических зон.
24. Моногорода: проблемы развития

Шкала и критерии оценки курсовых работ для студентов

Критерии	Показатели	Баллы
1.Новизна текста	-актуальность проблемы и темы; - новизна и самостоятельность в постановке проблемы, в формулировании нового аспекта выбранной для анализа проблемы; - наличие авторской позиции, самостоятельность суждений.	Макс. – 20 баллов

Критерии	Показатели	Баллы
2. Степень раскрытия сущности проблемы	<ul style="list-style-type: none"> - соответствие плана теме; - соответствие содержания теме и плану; - полнота и глубина раскрытия основных понятий; - обоснованность способов и методов работы с материалом; - умение работать с литературой, систематизировать и структурировать материал; - умение обобщать, сопоставлять различные точки зрения по рассматриваемому вопросу, аргументировать основные положения и выводы. 	Макс. – 30 баллов
3. Обоснованность выбора источников	<ul style="list-style-type: none"> - круг, полнота использования литературных источников по теме; - привлечение новейших работ (журнальные публикации, материалы сборников научных трудов и т.д.). 	Макс. – 20 баллов
4. Соблюдение требований к оформлению	<ul style="list-style-type: none"> - правильное оформление ссылок на используемую литературу; - грамотность и культура изложения; - владение терминологией и понятийным аппаратом; - соблюдение требований к объему работы; - культура оформления: выделение абзацев; - использование информационных технологий. 	Макс. – 15 баллов
5. Изложение	<ul style="list-style-type: none"> - отсутствие орфографических и синтаксических ошибок, стилистических погрешностей; - отсутствие опечаток, сокращений слов, кроме общепринятых; - литературный стиль. 	Макс. – 15 баллов

Курсовая работа оценивается по 100 балльной шкале, баллы переводятся в оценки успеваемости следующим образом:

- 86 – 100 баллов – «отлично»;
- 71 – 85 баллов – «хорошо»;
- 51 – 70 баллов – «удовлетворительно»;
- менее 50 баллов – «неудовлетворительно».

3. Варианты контрольных заданий для промежуточной аттестации

3.1. Блок контрольных заданий (с указанием компетенции)

1. УК-10. И-1. Соотнесите процессы развития социально-экономического пространства территории и группы, к которым они относятся

1	Инвестиционные процессы	А	Производственные (жизнеобеспечивающие) процессы
2	Кадровые процессы	Б	Бизнес - процессы
3	Предоставление услуг населению	В	Поддерживающие

2. ПК-3. И-2. Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

К элементам единого экономического пространства территории относятся:

- А. Равный доступ к ресурсам
- Б. Единая национальная культура
- В. Единство климатических условий
- Г. Единое законодательство
- Д. Единая денежная единица

3. ПК-3. И-2. Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

По предложению Комиссии ООН термин «устойчивость экономического развития» был введен по причине:

- А. Усиления влияния на экономику достижений научно-технического прогресса
- Б. Усиления нестабильности экономик мира под влиянием мирового финансового кризиса
- В. Угрозы сохранения природно-ресурсного потенциала для будущих поколений
- Г. Усиления опасности распространения ядерного оружия в малоразвитых странах мира

4. ПК-5. И-1. Прочитайте текст и установите соответствие

Установите соответствие между видами управленческой деятельности в процессе стратегирования и организационными структурами органов государственной власти региона

1. Целеполагание	А. Законодательные органы власти
2. Программирование	Б. Отраслевые министерства - главные распорядители бюджетных средств
3. Прогнозирование	В. Структурные подразделения, управляющие процессами социально-экономического развития
4. Проектирование	Г. Глава администрации муниципального образования (Губернатор)

5. ПК-3. И-2. Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. **Что является основным инструментом стратегического управления социально-экономическим развитием территории?**

- А. Бюджетное планирование
- Б. Программно-целевой метод
- В. Рыночное саморегулирование
- Г. Административные распоряжения

6. ПК-3. И-2. Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. **Какой показатель НЕ относится к ключевым индикаторам социально-экономического развития?**

- А. Уровень ВВП на душу населения
- Б. Коэффициент Джини
- В. Индекс человеческого развития
- Г. Курс национальной валюты

7. ПК-3. И-2. Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. **Что является главной целью управления социально-экономическим развитием?**

- А. Максимизация бюджетных доходов
- Б. Повышение качества жизни населения
- В. Увеличение численности населения
- Г. Рост промышленного производства

8. ПК-3. И-2. Установите соответствие между видами стратегий развития и их характеристиками

1. Импортзамещение	А. Ориентация на внутренний рынок и собственные производители
2. Экспорториентированная	Б. Акцент на вывоз товаров за рубеж
3. Инновационная	В. Развитие высокотехнологичных производств
4. Социально-ориентированная	Г. Приоритет социальных программ и инфраструктуры

9. ПК-3. И-2. Соотнесите методы управления развитием с их описанием

1. Программно-целевой	А. Комплекс мероприятий с конкретными сроками и ресурсами
2. Индикативный	Б. Система прогнозов и ориентиров
3. Нормативный	В. Использование стандартов и нормативов
4. Проектный	Г. Реализация отдельных инвестиционных инициатив

10. ПК-3. И-2. Установите соответствие между показателями развития и их группами

1. ВВП на душу населения	А. Экономические
2. Уровень бедности	Б. Социальные
3. Индекс экологии	В. Экологические
4. Объем инвестиций	Г. Инвестиционные

11. ПК-3. И-2. Соотнесите документы планирования с уровнями управления

1. Стратегия социально-экономического развития РФ	А. Федеральный
2. Региональные программы развития	Б. Субъекта Федерации
3. Генеральный план города	В. Муниципальный
4. Отраслевые стратегии	Г. Ведомственный

12. ПК-3. И-2. Прочитайте текст и запишите развёрнутый обоснованный ответ

Республики Татарстан - регион с полиэтническим населением и выгодным географическим положением разрабатывает стратегию до 2030 года. Предлагается развитие в трех стратегических направлениях. Обоснуйте актуальность данных стратегий

1. Развитие нефтехимии и IT-кластера (Иннополис)
2. Поддержка малого бизнеса через налоговые льготы
3. Инфраструктурные проекты (например, объекты Универсиады-2013)

3.2. Ключи к контрольным заданиям

Номер задания	Верный ответ
1.	1Б2В3А
2.	АГД Единое экономическое пространство – единые внешние (для хозяйствующих субъектов) экономические и институциональные условия и факторы реализации экономических процессов
3.	В В 2015 году Организация Объединенных Наций приняла повестку дня в области устойчивого развития до 2030 года. Для обеспечения устойчивого развития решающее значение имеет согласованная реализация трех ключевых компонентов: экономического роста, социальной интеграции и охраны окружающей среды.
4.	1А2Г3В4Б
5.	Б. Этот метод позволяет комплексно решать проблемы развития через систему взаимосвязанных мероприятий и целевых показателей, что особенно важно для управления территориями.
6.	Г. Хотя курс валюты влияет на экономику, он не является прямым индикатором социально-экономического развития территории в отличие от других перечисленных показателей.
7.	Б. Все остальные варианты могут быть средствами достижения этой цели, но именно качество жизни является интегральным показателем эффективности управления развитием.
8.	1А2Б3В4Г
9.	1А2Б3В4Г
10.	1А2Б3В4Г
11.	1А2Б 3В4Г
12.	Необходима комбинация всех стратегических направлений... Татарстан совместил промышленный потенциал с инновациями (ИТ) и социальной инфраструктурой, что обеспечило рост ВРП на 4,5% в год и приток инвестиций

3.3. Перечень тем для проверки образовательных результатов на знания (вопросы к экзамену)

1. Региональная политика экономического и социального развития.
2. Регулирование и стратегическое планирование социально-экономических процессов на муниципальном уровне.
3. Понятие и виды стратегического планирования в муниципальном образовании.
4. Определение целей социально-экономического развития муниципального образования.
5. Субъекты и объекты управления развитием.

6. Методика оценки потенциала развития муниципального образования.
7. Роль бюджетных отношений в обеспечении развития территории.
8. Риски, связанные с выбором направления развития муниципального образования.
9. Опыт развития российских городов в формировании стратегического выбора развития муниципального образования.
10. Сбалансированная система показателей для управления программами и проектами развития муниципальных образований.
11. Функции управления социально-экономическим развитием в структурных подразделениях Администрации г. о. Самара.
12. Формирование и совершенствование организационных структур управления социально-экономическим развитием.
13. Организация контроля достижения стратегических целей.
14. Применение методики портфельного анализа для обоснования целей программ и проектов развития муниципальных образований.
15. Методика составления карт сбалансированной системы показателей социально-экономического развития.
16. Ресурсно-потенциальный подход к оценке эффективности и стратегической направленности муниципального образования.
17. Зарубежные модели финансирования программ и проектов, реализующих стратегию городского развития.
18. Стратегические проекты и программы как инструмент управления развитием муниципального образования.
20. Основные тенденции и особенности развития муниципальной экономики.