УДК 338+352.075

### © И. В. Богатырева<sup>1</sup>, А. А. Попиков<sup>2</sup>, 2020

<sup>1,2</sup> Воронежский институт экономики и социального управления (ВИЭСУ), Россия

E-mail 1: viesm\_dpo@mail.ru E-mail 2: popikov-aa@yandex.ru

# СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО ОБЩЕСТВЕННОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ

В статье представлены результаты анализа современного состояния и перспектив развития территориального общественного самоуправления (ТОС) в Российской Федерации на примере Петропавловского муниципального района Воронежской области. Рассмотрены особенности модели финансовой поддержки инициатив ТОС Воронежской области. Определены проблемы в организации территориального общественного самоуправления на территории конкретного муниципального образования. Результатом работы стал предлагаемый комплекс мер, направленный на совершенствование деятельности территориального общественного самоуправления в Петропавловском муниципальном районе.

**Ключевые слова:** самоуправление, муниципальное управление, демократическое общество, гражданское общество, территориальное общественное самоуправление.

### Введение

Трансформационные процессы, происходящие в последние десятилетия в системе местного самоуправления Российской Федерации, сформировали вектор его развития, который направлен на повышение качества и результативности решения вопросов местного значения. Этому способствовали и принятая нормативно-правовая база, и изменения территориальной организации местного самоуправления.

Глобализация, научно-технический прогресс бросают новые вызовы в вопросах управления территориями, усложняя задачи местной власти, которая становится неспособна самостоятельно решать новые проблемы, вызванные временем, без активного участия населения в их решении. В этой связи развитие российского общества в направлении создания жизнеспособных саморегулирующихся локальных сообществ и других структур гражданского общества предполагает повышенное внимание к территориальному общественно-

му самоуправлению (ТОС), деятельность которого имеет большое значение для получения первичного опыта развития общественной активности населения:

- в решении вопросов местного значения;
- в оказании помощи органам местного самоуправления в реализации их полномочий;
- в создании одного из каналов формирования институтов гражданского общества.

В то же время очевидно, что стабильное и эффективное функционирование местного самоуправления напрямую зависит от конструктивного взаимодействия муниципальных органов власти с населением и активного участия местных сообществ в процессах управления муниципалитетом, что определяет необходимость интеграции территориального общественного самоуправления в систему управления муниципальным образованием. И если в пределах городских населенных пунктов территориальное общественное самоуправление имеет достаточно большой опыт, уже устойчиво и в полной мере функционирует, то ТОС, расположенные в сельской местности, начали существование относительно недавно, поэтому имеют свои особенности и проблемы, ставшие на пути их развития.

В связи с этим цель данной работы заключается в изучении и всестороннем анализе особенностей и проблем осуществления территориального общественного самоуправления (являющегося объектом исследования) на примере Петропавловского муниципального района Воронежской области для внесения предложений по эффективному его развитию.

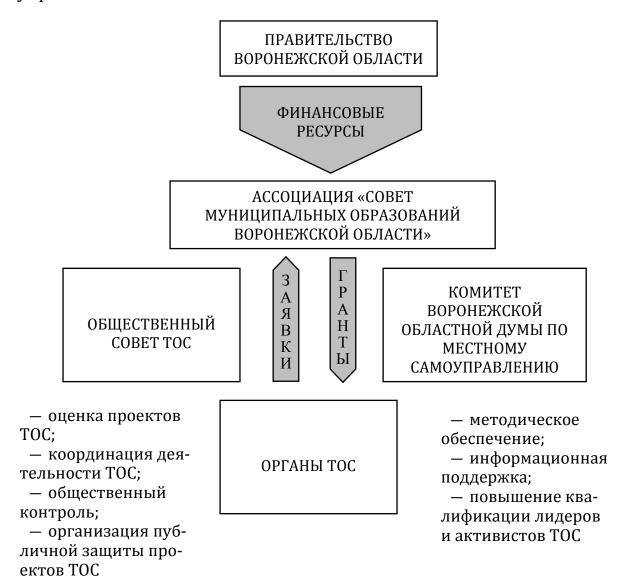
Предмет исследования — организация территориального общественного самоуправления на муниципальном уровне в Российской Федерации.

При проведении исследования, помимо общенаучных методов анализа и синтеза, были использованы следующие специальные методы: качественный анализ текстов (в том числе нормативных документов, регламентирующих деятельность территориального общественного самоуправления), сравнительный анализ количественных показателей территориального общественного самоуправления в разных поселениях, сравнительный диахронный анализ нормативных актов, принятых в разное время и посвященных одному объекту, опрос населения исследуемого муниципального образования.

## Результаты исследования

Рассматривая тенденции развития института территориального общественного самоуправления, можно отметить, что на тер-

ритории Воронежской области широкое применение практики общественного самоуправления началось в период 2015-2016 гг., когда стала применяться существующая на данный момент модель поддержки органов ТОС (рис. 1). Именно в это время на территории Петропавловского района были созданы почти все действующие в настоящий момент органы территориального общественного самоуправления.



Puc. 1. Модель финансовой поддержки инициатив ТОС Воронежской области [1]

Петропавловский район Воронежской области специализируется на развитии аграрного сектора, в его состав входит 11 сельских поселений, состоящих из 28 населенных пунктов. Численность постоянного населения — 16 820 чел. В контексте данной статьи следует отметить, что ТОС рассматриваемого района является одним из самых активных в области. При помощи этой формы общественного

самоуправления решено множество социально-экономических проблем муниципалитета.

Общие социальные результаты деятельности ТОС Петропавловского муниципального района представлены на официальном сайте Территориального общественного самоуправления Воронежской области [4]. Так, в 2017 году было реализовано 16 проектов ТОС на сумму 2 364,6 тыс. рублей. Одним из реализованых проектов стало проведение устройства ограждений кладбищ, в котором приняло участие 6 ТОСов (Петропавловского, Новолиманского, Новотроицкого, Песковского, Старомеловатского, Березняговского сельских поселений и сел: Дедовка, Фоменково, Пески, Старая Меловая). Кроме этого, силами двух ТОСов отремонтированы мемориальные комплексы, установлены четыре детские площадки в селах и сельских поселениях района. Далее, в 2018 году было реализовано 6 проектов на сумму 1 258,5 тыс. рублей [5]. Например, обустроен сквер в Новолиманском сельском поселении, благоустроен колодец в Петропавловском сельском поселении, построена сцена в Старомеловатовском сельском поселении, а также отремонтирован переход через реку в Старокриушинском сельском поселении. 2019 год для Петропавловского муниципального района закончился следующими показателями: благоустроено кладбище в Новолимановском сельском поселении, проведена реновация сквера «Патриот» в Петропавловском сельском поселении, отремонтированы мемориальные комплексы в Новотроицком и Новобогородицком сельских поселениях. Итого было реализовано 5 проектов на сумму 4 021,5 тыс. рублей [6].

В рамках программы инициативного бюджетирования (непосредственного участия населения в определении и выборе проектов по целям расходования выделенной части бюджетных средств) в 2019 году был благоустроен парк «Четыре стихии» в селе Пески на сумму 1 148,7 тыс. рублей, из которых 2 369,2 тыс. рублей выделено из областного бюджета, 752,5 тыс. рублей — из муниципального бюджета. Также был благоустроен парк «Березовая роща» в селе Новый Лиман на сумму 3 620,5 тыс. рублей (3 099 тыс. рублей выделено из областного бюджета, 521,5 тыс. рублей — из местного). Кроме того, был проведен ремонт и благоустройство мемориальных комплексов в с. Петропавловка и в с. Новый Лиман на сумму 777,1 тыс. рублей.

Однако, несмотря на достигнутые положительные результаты в вопросах организации и функционирования, территориальное общественное самоуправление сталкивается с рядом проблем.

На сегодняшний день в ТОС подавляющего большинства муниципальных образований Воронежской области имеется множество нерешенных проблем, среди которых особенно важно преодолеть следующие:

- дистанцирование органов ТОС от жителей, свидетельствующее об отстранении населения от власти и низкой гражданской активности жителей на фоне их правовой неграмотности;
  - недостаточное участие молодежи в ТОС;
- размытость разграничения полномочий между органами местного самоуправления и ТОС и узкий спектр компетенций последних.

Обобщенные результаты проблем реализации территориального общественного самоуправления, выявленные в ходе исследования, представлены в таблице 1.

Таблица 1 Проблемы реализации территориального общественного самоуправления

оощественного самоуправления	
Блок проблем	Проявление проблемы
Организационные	<ul> <li>— отсутствие правовой базы, регулирующей деятельность ТОС, так как ФЗ № 131 дает лишь основы его функционирования;</li> <li>— сложности регистрации ТОС в форме юридического лица;</li> <li>— недостаток квалифицированных кадров органов ТОС ввиду отсутствия баз подготовки граждан;</li> <li>— взаимодействие местных органов власти, бизнес-сообществ и территориального общественного самоуправления находится на низком уровне</li> </ul>
Экономические	самоуправления находится на низком уровне  — недостаточное финансирование деятельности ТОС в муниципалитетах или же полное его отсутствие;  — малое количество привлекаемых спонсоров к реализации территориального общественного самоуправления
Информационные	<ul> <li>низкий уровень информирования населения о деятельности ТОС;</li> <li>жители муниципальных образований не очень активно проявляют инициативу в решении вопросов местного значения посредством реализации ТОС</li> </ul>

На наш взгляд, в целях развития института ТОС необходимо:

- 1) органам государственной власти и местного самоуправления обеспечить информирование, просветительскую и пропагандистскую работу по вовлечению граждан в ТОС. В целом информатизация ТОС позволяет решать задачи информационно-справочной поддержки объединений ТОС; организации новой формы коммуникации ТОС и администраций муниципальных образований, в том числе интерактивной; налаживания новой формы обратной связи с жителями; пропаганды идей ТОС посредством сайтов ТОС [3, с. 28];
- 2) муниципальным образованиям предусмотреть бюджетные средства на организацию и деятельность ТОС по принципу софинансирования;
- 3) создать комитеты (комиссии) по ТОС при представительных органах муниципальных образований для совершенствования нормативной правовой базы ТОС на местном уровне, более эффективного представительства ТОС в структурах местной власти;
- 4) снабдить органы ТОС долгосрочными программами по развитию своих территорий, утвержденными представительным органом муниципального образования;
- 5) организовать в администрациях муниципальных образований для должностных лиц и членов органов ТОС обучение, обеспечить их необходимыми информационно-методическими и справочными материалами;
- 6) предусмотреть финансовые, материальные и моральные поощрения для должностных лиц и членов органов ТОС, работающих на общественных началах;
- 7) наладить с помощью органов местного самоуправления конструктивное сотрудничество ТОС с предприятиями, профессиональная деятельность которых лежит в плоскости компетенции ТОС (например, предприятиями ЖКХ);
- 8) наладить регулярный обмен опытом по вопросам организации и деятельности ТОС между районами муниципального образования с целью обмена опытом лучших практик ТОС;
- 9) расширить перечень функций ТОС в части муниципального общественного контроля [2, с. 184-187].

Проведенное исследование позволяет сформулировать комплекс мер, направленных на совершенствование деятельности территориального общественного самоуправления в Петропавловском муниципальном районе Воронежской области:

1. Создание программы развития территориального общественного самоуправления на территории Петропавловского района

и нормативной правовой базы его функционирования. Данная мера является первостепенной, так как без структурированного плана совершенствования ТОС трудно реализовать и оценить результаты комплекса мер, направленных на улучшение данной деятельности.

- 2. Сохранение и укрепление действующей системы функционирования ТОС, при которой инициатива исходит от граждан, а не навязана местными властями.
- 3. Организация работы, направленной на информирование населения о деятельности территориального общественного самоуправления. Рекомендуется донести информацию до населения путем буклетов, баннеров, а также публикаций в муниципальной газете «Родное Придонье», раскрыв при этом понятие «территориальное общественное самоуправление», его функции, конкретные примеры деятельности ТОСов в Петропавловском районе, включая их реализованные проекты.
- 4. Информирование населения о деятельности органов территориального общественного самоуправления в сети Интернет, особое внимание уделяя социальным сетям. В современном обществе информационное поле сосредоточилось в рамках интернетпространства, что дает большие возможности для популяризации ТОС: социальные сети, сайты органов местного самоуправления и другие порталы.
- 5. Активное участие в конкурсах грантовой поддержки, что поможет реализовать общественно важные проекты на территории муниципальных образований района. Данное направление совершенствования деятельности является важным, так как получение грантов основной источник финансовых средств, необходимых для претворения проектов в жизнь.
- 6. Создание Совета территориального общественного самоуправления на территории Петропавловского муниципального района, на который будут возлагаться функции координации органов ТОС, внесение предложений и рекомендаций по повышению эффективности деятельности территориального общественного самоуправления, а также их взаимодействия с органами местного самоуправления, предприятиями и учреждениями, функционирующими на территории района. К основным функциям подобного Совета можно отнести деятельность по оказанию организационной, методической, правовой и консультативной помощи ТОС.

Считаем, что кроме вышеперечисленных мер Правительству Воронежской области необходимо внедрить собственную региональную модель развития ТОС, в частности, разработать Концепцию

их развития, а также закон о региональной поддержке территориального общественного самоуправления.

По нашему мнению, создание условий для самореализации молодежи посредством участия в ТОС также является одним из приоритетных направлений (например, через привлечение молодежи к решению вопросов местного значения: благоустройства, озеленения и санитарной очистки, обеспечения правопорядка, развития физической культуры и спорта).

В целях популяризации ТОС среди молодежи необходимо сделать упор на проведение уроков, круглых столов, практических занятий в образовательных учреждениях, на организацию информационного обмена между ТОС и молодежью, проживающей на самоуправляемой территории с помощью мониторинга проблем молодежи на территории осуществления ТОС. Безусловно, участие молодежи в ТОС не может осуществляться по всем направлениям, которые были рассмотрены в работе.

### Заключение

Подводя итоги, можно сделать вывод о том, что осуществление направлений совершенствования системы территориального общественного самоуправления, предлагаемых авторами исследования, будет способствовать укреплению взаимодействия органов местного самоуправления и граждан, а также позитивно влиять на уровень жизни и благосостояния населения.

### Литература

- 1. Зубков А. ТОС: коротко о важном, или трое в лодке, готовые плыть / А. Зубков, М. Кутузов, Р. Савенков, Д. Чуйкова. Воронеж, 2018. 112 с.
- 2. Агибалов Ю. В. Территориальное общественное самоуправление: правовое регулирование и практика организации (на примере Воронежской области) // Правовые аспекты региональной социально-экономической политики. 2017. № 4 (39). С. 184-187.
- 3. Холопов В. А. Актуальные вопросы формирования организационно-правовых условий для эффективного функционирования электронного муниципалитета // Муниципальная служба: правовые вопросы. 2012. № 1. С. 26.
- 4. ТОСы Воронежской области Петропавловский муниципальный район. URL: http://www.tosvrn.ru/tos/petropavlovskij-municipalnyj-rajon/.
- 5. Отчет главы администрации Петропавловского муниципального района о работе администрации муниципального района в 2018 году и задачах по социально-экономическому развитию на 2019 год. URL:

44

#### ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ В СОЦИАЛЬНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ

https://petropavlmr.ru/organy-mestnogo-samoupravleniya/glava-administratsii/otchety-glavy-administratsii/.

6. Отчет главы администрации Петропавловского муниципального района о работе администрации муниципального района в 2019 году и задачах по социально-экономическому развитию на 2020 год. URL: https://petropavlmr.ru/organy-mestnogo-samoupravleniya/glava-administratsii/otchety-glavy-administratsii/.

Статья поступила в редакцию 15.06.20 г. Рекомендуется к опубликованию членом Экспертного совета канд. юрид. наук, доцентом Д.В. Березовским